

УДК 338:796(44)

ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ СПОРТОМ ВО ФРАНЦИИ

канд. экон. наук, доц. С.Б. РЕПКИН

(Белорусский государственный экономический университет, Минск)

Анализируется французская модель управления спортом высших достижений, а также ключевых факторов, обеспечивающих успех и развитие спортсменов на международной спортивной арене. Подробно рассмотрены различные формы поддержки элитных спортсменов в этой стране, формы финансовой поддержки спорта высших достижений во Франции. Дана оценка роли спорта в национальной политической культуре Франции, а также стратегического влияния министерства здравоохранения, молодежи и спорта.

Ключевые слова: управление спортом высших достижений, французская модель, формы поддержки элитных спортсменов.

Введение. Спорту, в том числе и в Республике Беларусь, придается огромное значение как фактору, удовлетворяющему потребность населения в укреплении здоровья и формировании здорового образа жизни. Развитие детско-юношеского спорта и спорта высших достижений выступает одним из важнейших приоритетов, проводимых государством в социально-экономической политике. Государство направляет значительные средства на развитие физической культуры и спорта, доля этих расходов в ВВП Республики Беларусь в 2015 году составляла 0,33%, что дало ощутимые результаты.

Имеющийся в республике потенциал позволил обеспечить достаточно высокий уровень достижений белорусских спортсменов на международных спортивных соревнованиях, таких как Олимпийские игры, чемпионаты мира и Европы. Нельзя не упомянуть в этой связи триумфальное выступление белорусских спортсменов на зимних Олимпийских играх в Сочи в 2014 году, где было завоевано пять олимпийских медалей, включая три золотые медали Дарьи Домрачевой и бронзовую медаль Надежды Скардино в биатлоне, а также золото Антона Кушнира и Аллы Цупер во фристайле.

Стратегическое развитие спорта в Республике Беларусь происходит по следующим направлениям: во-первых, развитие спорта осуществляется на основе постоянного совершенствования нормативной правовой базы; во-вторых, разрабатываются государственные программы развития физической культуры и спорта; в-третьих, наращивается финансирование и укрепляется материально-техническая база. Основная целевая установка стратегического развития физической культуры и спорта – оздоровление нации и укрепление международного имиджа Республики Беларусь.

В государственной программе говорится также и о тех основных факторах, которые сдерживают развитие детско-юношеского спорта и подготовку спортивного резерва для национальных и сборных команд Беларуси по видам спорта. Среди факторов называются: во-первых, повышение конкуренции на международной спортивной арене среди спортсменов юношеского, юниорского и молодежного возрастов; во-вторых, отставание от ведущих спортивных держав в развитии и внедрении инновационных спортивных технологий; в-третьих, недостаток современного спортивного инвентаря и оборудования [7]. Особо отмечается важность научного обеспечения развития спорта в республике. В этой связи программой предусматривается «разработка инновационных спортивных технологий (методов) подготовки белорусских спортсменов, совершенствование научно-методического и медико-биологического обеспечения национальных и сборных команд Республики Беларусь по видам спорта, проведение фундаментальных и прикладных научных исследований в целях повышения конкурентоспособности белорусского спорта на международной арене». В качестве одного из важнейших направлений декларируется использование «системно-целевого подхода к планированию и прогнозированию спортивной подготовки спортсменов различной квалификации». Анализ основных документов, регулирующих спортивную сферу, еще в большей степени актуализирует важность проведения научных исследований по институционализации экономических методов управления спортом в нашей стране [7].

Исходя из указанной проблематики изучение международного опыта организации спортивного движения значимо в целях совершенствования управления спортом в Республике Беларусь и его научно обоснования, изучение означенного опыта и является целью данной работы.

Основная часть. Одним из общепризнанных лидеров развития западноевропейской цивилизации является Франция. Это касается практически всех областей общественной жизни – экономики, политики, науки, культуры, образования. Что касается спорта, то во Франции он является важным сектором экономики. Об этом свидетельствуют следующие статистические данные. Физкультурой и спортом занимаются 36 миллионов французов, около 15 миллионов из них являются лицензированными членами 175 000 французских спортивных клубов. До 350 000 рабочих мест во Франции имеют отношение к развитию спорта,

более 200 000 из них (в государственном и частном секторах) непосредственно связаны со спортом. В общей сложности расходы на спорт во Франции ежегодно составляют 24,6 млрд евро, или 1,7% от валового внутреннего продукта (ВВП) [1], из этой суммы более 10 млрд евро предоставляют государственные институты, в основном на уровне общин.

Спорт играет стратегическую роль в силу своих общественных функций в отношении образования, общественных объединений, здравоохранения, социальной интеграции (особенно в случаях социальной депривации), туризма, регионального и местного развития, международной идентичности и имиджа Франции, а также поддержки Французской дипломатии, в частности отношений Франции с развивающимися странами. В национальной политической культуре Франции, для которой свойственно поощрение общественных услуг, значение спорта стабильно возрастает начиная с 1960-х годов.

В результате принятых решений в те годы было существенно рационализировано функционирование спортивных федераций Франции для того, чтобы улучшить результаты выступлений французских спортсменов в международных спортивных соревнованиях. По сути, федерации были «национализированы» в целях общих интересов и вследствие желания государства поставить под контроль эффективность деятельности федераций [4]. Эта тенденция достигла пика в 1984 году, когда был принят «Закон об организации, продвижения спорта и физической активности», где спорт был четко определен как сфера, входящая в компетенцию государства. Правда, при этом закон все же предусматривал передачу функций по предоставлению общественных услуг непосредственно самим федерациям, которые исторически были ответственны за организацию, продвижение и развитие своих видов спорта.

Для выполнения своих функций национальные спортивные федерации получают значительную прямую и косвенную государственную поддержку. Так, в 2006 году из государственных ресурсов 80 спортивных федераций получили поддержку на общую сумму в 227 млн евро. Примерно половина помощи была оказана в виде предоставления федерациям (1700 технических специалистов, все государственные служащие), что составляет около 23% от общей численности сотрудников французского Министерства здравоохранения, молодежи и спорта. Эти специалисты выступают в качестве технических советников федераций и подотчетны как министерству, так и самим спортивным федерациям, которые определяют бонусы и расходы, уплачиваемые данному персоналу. Государственные служащие участвуют в формировании и осуществлении политики на уровне федерации, отборе и тренировке элитных спортсменов, а также подготовке собственных технических экспертов федераций. Вторая часть государственного финансирования принимает форму прямых субсидий федерациям и клубам, а также местным органам власти для строительства спортивных объектов.

Таким образом, можно говорить о том, что «французская модель спорта» характеризуется высоким уровнем влияния со стороны государства. Это существенно отличает Францию, например, от северных европейских стран, где государство традиционно осуществляет гораздо меньшее вмешательство в спорт. Тем не менее государственные расходы во Франции составляют лишь 12% от национальных расходов на спорт (из которых лишь 2,7% приходит на спортивный секретариат в рамках Министерства здравоохранения, молодежи и спорта), 52% от общей суммы приходится на текущие расходы и 29% – на местные власти.

Несмотря на то, что государство имеет ряд прерогатив в отношении спорта высших достижений и выступает в качестве важного регулирующего органа, органы местного самоуправления (области, департаменты, коммуны) и города имеют конституционное право на самоопределение в сфере спорта.

Согласно анализу специальной литературы [1–5], в настоящее время нельзя говорить, что в системе управления спортом во Франции сложилось четкое разделение полномочий между различными уровнями государственного управления. Ряд субнациональных органов власти вмешиваются в регулирование спорта высших достижений (на уровне как клубов, так и отдельных спортсменов), что приводит к значительному региональному неравенству. Тем не менее французская модель спорта дает определенные результаты, продемонстрированные на Олимпийских играх и чемпионатах мира последних десяти лет.

Остановимся более подробно на основных моментах организации спорта высших достижений во Франции, проанализируем различные формы поддержки элитных спортсменов в этой стране, рассмотрим формы финансовой поддержки спорта высших достижений и оценим стратегическую роль Министерства здравоохранения, молодежи и спорта Франции.

В 1984 году во Франции был создан Национальный комитет по спорту высших достижений. Представителями государства являются 16 его членов, 3 – местных органов власти, а еще 16 представляют спортивное движение. Председателем комитета является министр спорта. Ключевая роль комитета заключается в установлении критериев для определения «Элиты» в каждой из спортивных дисциплин признанных видами спорта высших достижений. К элите относятся спортсмены, тренеры и арбитры, молодые спортивные таланты. Комитет также определяет количество человек, имеющих право получить поддержку в соответствии с политикой и в рамках системы поддержки, что дает возможность оказаться в числе спортивной элиты. Он также определяет критерии отбора для участия в соревнованиях, органи-

зуемых под эгидой Международного олимпийского комитета. Статус элитных спортсменов, дисциплины, стратегии федерации и системы поддержки закрепляются государством.

В настоящее время во Франции порядка 7080 элитных спортсменов: 753 с полноценным статусом элитных, 2652 спортсмена высшего разряда, 3491 юниор и 184 ассистента и 54 тренера признанных дисциплин. Также 8507 молодым спортсменам в возрасте от 12 лет и старше присвоен статус элитных спортсменов. В общей сложности, почти 16 500 человек во Франции принадлежат среде элитного спорта. Признание спортсменов «элитой» входит в обязанности соответствующих спортивных федераций и основывается на определенных критериях элитного спортсмена – улучшение спортивного мастерства и развитие профессиональной карьеры.

При наличии статуса элитного спортсмена легче получить различного рода назначения и определенную гибкость в получении школьного образования, а также преимущества при конкурсе в случае поступления, например, для обучения на физиотерапевта, ортопеда или преподавателя физкультуры. Согласно Закону от 16 июля 1984 года в целях решения сложных социальных и финансовых проблем, с которыми сталкиваются элитные спортсмены особенно в непрофессиональных индивидуальных видах спорта (гребля, борьба, конькобежный спорт), государство может подписать ряд контрактов, гарантирующих элитным спортсменам рабочие места. Подписываемый элитным спортсменом с его спортивной федерацией (работодателем) контракт помогает спортсменам продолжить спортивную карьеру и получить работу после завершения карьеры спортсмена. В последние годы 643 «элитных» спортсмена воспользовались таким типом контракта.

Призеры Олимпийских игр получают одноразовую, не облагаемую налогом премию от государства: 40 000 евро за золотую, 20 000 – за серебряную, 13000 – за бронзовую медаль. И что не маловажно, премии для призеров Параолимпийских призеров были приравнены к премиям призеров Олимпийских игр. Франция относится к тем странам, которые награждают своих призеров, данная политика поддержки подразумевает и дальнейшие меры, касающиеся работы, заработка и пенсий. Таким образом, чтобы помочь элитным спортсменам, правительство планирует предоставить им доступ к различным государственным пенсионным сберегательным схемам и преимуществам. Эта мера является составной частью государственной политики по обеспечению элитных спортсменов наилучшими программами социального страхования. В среднесрочной перспективе государство планирует взять на себя оплату страховых взносов для спортсменов в возрасте от 18 лет с низким уровнем достатка. Окончательный набор мер был предложен Министерством малого и среднего предпринимательства в дополнение к тем, которые описаны выше, а именно, любое малое или среднее предприятие, которое нанимает элитных спортсменов, считается «частным партнером в элитном спорте».

Поддерживая эти меры на государственном уровне, города, ведомства и регионы оказывают поддержку спортсменам, живущим в их регионе. В индивидуальном, непрофессиональном спорте, элитные спортсмены могут воспользоваться целым рядом источников получения дохода (от своего клуба, федерации, местных органов, а иногда от производителей спортивного оборудования), а также из иных источников финансовой помощи (например, заработная плата, премии, обучение и гранты). Хотя государство во Франции в наибольшей степени отвечает за развитие спорта высших достижений, значительной является прямая и косвенная поддержка субнациональных властей. Они владеют большинством из 250 700 спортивных сооружений и 65 300 спортивных площадок во Франции [5], и их сотрудничество играет существенную роль в успешности реализации государственной политики в области спорта. В 2003–2012 годах 45 крупнейших городов и городских агломераций выделили средства на 35% больше, чем государство, в среднем за год это составило сумму порядка 981 млн евро. По данным общественного центра по оказанию социальных услуг, в 2012 году местные власти предоставили более 47 500 рабочих мест в сферах, связанных со спортивной деятельностью.

Важной областью исследования является финансирование спорта высших достижений во Франции и оценка стратегической роли Министерства здравоохранения, молодежи и спорта в этом вопросе. В 1979 году был создан дополнительный источник спортивного бюджета – Национальный фонд развития спорта. Его бюджет составляет треть бюджета министерства (около 250 млн долл. США в год) и увеличивает примерно на половину общую сумму государственного финансирования в рамках политики в спорте. Первоначально источником фонда были лотерейные доходы (скачки и национальная лотерея), но с 2000 года добавились 5% от доходов за телевизионные права на спортивных соревнованиях, или около 40 млн евро в год. Таким образом, с помощью налоговых поступлений, министерство установило и регулирует связь между спортом высших достижений, с одной стороны, и профессиональным спортом – с другой. Эта связь осуществляется на национальном уровне между федерациями, и на местном уровне между профессиональными клубами и ассоциациями. Цель такой политики – усиление механизмов перераспределения в рамках роли государственной в спорте. Отметим, что именно этот стратегический аспект «французской модели» развития спорта не зависит от изменений в правительстве – он продолжает существовать независимо от политического направления, которого придерживаются министры спорта.

В 2006 году национальный фонд развития спорта был заменен национальным центром по развитию спорта, который принял на себя основную часть обязанностей своего предшественника. Расходы распределяются между национальным и региональным уровнем. На национальном уровне средства идут в основном на инвестиции в крупномасштабные объекты. На региональном уровне средства перераспределяются в виде субсидий спортивным ассоциациям и не относятся к помощи, оказываемой при отношении спортсмена к спортивной элите. Рационализация государственного вмешательства в спорт, как и в другие сектора, произошла в результате принятия государственного финансового закона 2005 года (Закон о государственном финансовом законодательстве). В период с 2003 по 2006 год во Франции четко сформулированы цели и определены показатели «спортивной программы» министерства. Из шести целей три имеют непосредственное отношение к спорту высших достижений:

- содействовать развитию спортивной деятельности, особенно в клубах, уделяя особое внимание целевым группам (женщинам, инвалидам, жителям приоритетных городских зон);
- содействовать финансовой честности и эффективности деятельности спортивных федераций;
- уделять особое внимание сбалансированному распределению спортивных сооружений по всей стране;
- адаптировать спортивные тренировки к изменениям в профессии и в спорте, обеспечить перспективы в профессиональной карьере для элитных спортсменов.

В данном случае речь идет о конкретных индикаторах, относящихся к элитным спортсменам, а именно «профессиональной квалификации и перспективах элитных спортсменов». Достижение данной цели определяется двумя показателями – уровнем экономической и социальной интеграции спортсменов в течение двух лет после завершения спортивной карьеры и долей элитных спортсменов в обучении или в сфере занятости.

Сохранить положение Франции в мировом рейтинге спортивных результатов. Достижение данной цели определяют три показателя: рейтинг в летних и зимних Олимпийских играх, рейтинг, определяемый ежегодно по двадцати пяти Олимпийским и неолимпийским видам спорта, и рейтинг, составляемый спортивными журналистами.

Повысить значение этики в спорте и защитить здоровье спортсменов.

Во Франции два показателя имеют непосредственное значение для спорта высших достижений:

- количество элитных и перспективных молодых спортсменов, отвечающих всем медицинским критериям в течение года в общем количестве элитных и молодых спортсменов;
- количество спортсменов с положительным результатом допинг-тестов в общем числе протестированных спортсменов.

Франция проводит интервенционистскую антидопинговую политику, закрепленную законом 1999 года, при поддержке национальной лаборатории допинг-тестирования – государственного органа в Шатеней-Малабри.

Подводя краткие итоги, можно согласиться с мнением В.А. Курашвили [6] и констатировать, что развитие спорта во Франции базируется на смешанном частно-государственном финансировании. Отличительной чертой французской модели финансирования спорта является совместное управление государственными фондами с участием самого государства (Министерство здравоохранения, молодежи и спорта) и спортивного движения в лице Национального олимпийского комитета, представляющего все спортивные федерации. Таким образом, французская модель организации спорта находится на пути между американской моделью спорта, финансируемого по большей части частным сектором, и «социальной» моделью многих европейских стран.

Государственное финансирование спорта во Франции включает три составные: прямое государственное финансирование (центральное), косвенное государственное финансирование через национальный фонд развития спорта, а также децентрализованное государственное финансирование через муниципалитеты и другие органы местного самоуправления (департаменты и районы, т.е. единицы территориально-административного деления). Вопросами спорта по линии Министерства здравоохранения, молодежи и спорта занимается 7290 чел. Кроме того, существует 22 региональных органа управления спортом, 83 органа на муниципальном уровне. Вопросами подготовки спортивного резерва занимается 24 региональных средних учебных заведения и 5 национальных вузов.

Огромное значение уделяется детскому физическому воспитанию. Во Франции с детьми начинают заниматься физкультурой с 4 лет, в детском саду (6 часов в неделю). Их учат прыгать, лазать, бросать простой спортивный снаряд, держаться на воде, на льду или на снегу. Спорт, которым они занимаются, может быть индивидуальным или командным с использованием препятствий и спортивного инвентаря. К более углубленной форме преподавания физкультуры и спорта переходят в начальной школе. Особое внимание уделяется дисциплинам, связанным с бегом и плаванием. Именно в этих двух видах спорта легче всего заметить прогресс ученика, поэтому они более других подходят для обучения понятиям ускорения, скорости, ритма, траектории. Командные виды спорта позволяют детям организовать игру и ознакомиться с ее правилами. Около 3–4 часов в неделю уделяется занятиям физкультурой в средней

школе. Зачет по физической культуре обязателен для получения степени бакалавра (он включает в себя экзамен по плаванию). Также регулярно устраиваются соревнования между классами, колледжами и т.д. Государственный комитет по школьному спорту организует 250 000 соревнований в год.

Во Франции 70–75% бюджета Министерства здравоохранения, молодежи и спорта расходуются на спорт, остальная часть – на молодежь. Бюджетные инвестиции, выделяемые спортивным федерациям, составляют порядка 400 млн евро ежегодно, федерация футбола, насчитывающая наибольшее количество членов, получает 7,7% от общей суммы инвестиций, за ней следуют: легкая атлетика (5,5%), лыжный спорт (5%), зимние виды спорта (4,7%), плавание (4%) и т.д., вплоть до айкидо (0,01%). Другие министерства также выделяют часть своего бюджета на спорт: министерство образования оплачивает преподавателей физической культуры и спорта и финансирует их профессиональную подготовку. Его бюджет, выделяемый на спорт, равен 5,5 млрд евро; Министерство обороны расходует примерно 110 млн евро на спорт; остальные министерства – 140 млн евро (здесь наибольшая доля Министерства почты и телекоммуникаций, Министерства транспорта и Министерства сельского хозяйства).

Национальный фонд развития спорта пополняется со специальных счетов государственного казначейства. По большей части это доходы от национальной лотереи и спортивной лотереи, а также городского тотализатора (ставки на скачках) и доходов от налога на напитки. Спортивная лотерея (пари на результаты футбольных матчей) была введена во Франции еще в 1985 году. Ее доходы постоянно возрастали, что позволило фонду к 1988 году получить более 800 млн фр., которые были распределены между финансированием спортивного строительства и субсидиями спортивным федерациям и клубам. В настоящее время бюджет Национального фонда развития спорта составляет около 240 млн евро. Значительная доля коммун в финансировании спорта объясняется тем, что французский спорт организован в основном вокруг клубов, работающих в каждой коммуне. Коммуны субсидируют находящиеся на их территории клубы. Прежде всего, это относится к спортивному строительству, которое составляет около двух третей спортивного бюджета коммун. Из всех спортивных сооружений Франции две трети построены на средства местного бюджета. Большие города (Париж, Марсель, Лион) выделяют значительные средства нескольким спортивным клубам, обычно профессиональным, которые участвуют в крупных национальных и международных соревнованиях. Небольшие коммуны чаще выделяют средства небольшим клубам и на развитие спортивного досуга. Частное финансирование спорта осуществляется тремя секторами экономики: семьями – через потребление спортивных товаров и услуг; телевидением – через приобретение прав на трансляцию спортивных соревнований у их организаторов; предприятиями, которые используют спорт в рекламных целях, в частности посредством спонсорства.

Занимаясь спортом, семьи обычно приобретают спортивные товары, одежду, обувь и т.д. Занятиям спортом сопутствует употребление напитков, диетических продуктов, фармацевтических продуктов, посещение врачей и пр. Во Франции в сумме эти затраты достигают 21 млрд евро. Очевидно, что в данном случае речь идет не только о косвенном финансировании спорта. Часть этой суммы так и не возвращается в сферу спорта. Другая часть возвращается в экономику спорта по мере того, как предприятия, производящие все эти товары, делают им рекламу, используя спорт как ее основу, или же спонсируют спортсменов, клубы и спортивные соревнования, или, наконец, вкладывают средства в строительство и содержание частных спортивных сооружений. Занимающиеся спортом семьи также платят за членские билеты клубов и федераций. Спортивные федерации пытаются привлечь также и тех, кто занимается спортом, не имея членского билета (число таких людей в последние годы растет), в том числе при помощи рекламных кампаний своего вида спорта. Стремясь увеличить количество членов, федерация тенниса несколько лет тому назад начала пропаганду на тему: «Наша цель – миллион членов федерации». А федерация лыжного спорта продает членский билет каждому, кто встает на лыжню на лыжных курортах, даже если он делает это только один раз в год. Семьи также платят за право доступа на некоторые спортивные объекты (бассейны, подъемники, теннисные корты, площадки для гольфа и др.) и за частные услуги преподавателей и инструкторов спорта. Национальный институт статистики и экономических исследований утверждает, что в целом плата за доступ на спортивные объекты и частные уроки составляет 7,4 млрд евро. Семьи тратят деньги за вход на стадионы, спортивные залы, где проводятся спортивные соревнования. И наконец, вклад семей нефинансовый, но очень существенный для работы всех спортивных организаций – в целом (федерации, клубы, соревнования), – это добровольная, неоплачиваемая работа примерно одного миллиона человек в качестве спортивных руководителей и организаторов. Их вклад исчисляется приблизительно 300 млн часов работы в год на спортивном поприще. Если суммировать весь прямой и косвенный вклад семей в спорт, то получится довольно внушительная сумма, которой оценивается безвозмездная работа. Иными словами, семьи являются сектором, который финансирует развитие спорта в большей степени, чем коммуны. При смешанной системе управления спортом во Франции потребитель оплачивает часть потребляемой им спортивной практики и спортивных зрелищ. В Министерстве по делам молодежи и спорта Франции работают два управления по спорту, в том числе шесть бюро: финансовое, международное, спорта высших достижений, политики развития видов спорта, управления учреж-

дениями централизованной подготовки спортсменов, науки, спортивного инвентаря и оборудования. Свои полномочия Министерство спорта реализует через 25 своих отделений и 100 муниципальных департаментов спорта. Руководство спортом на местах осуществляется в 22 регионах, 90 департаментах и 36 тысячах коммун [1]. При большинстве из них имеются дома спорта или муниципальные спортивно-оздоровительные центры, деятельность этих ассоциаций координируют муниципальные отделы спорта.

Таким образом, в результате проведенного исследования выявлены принципиальные особенности организации физической культуры и спорта во Франции. Анализ организации спорта высших достижений во Франции показал доминирующую роль государства и Министерства здравоохранения, молодежи и спорта. Это привело к тому, что некоторые иностранные комментаторы назвали эту систему «советской моделью» французского спорта. Исключительные спортивные достижения Франции обусловлены тем, что на ранней стадии были выделены критические факторы успеха. Специфика французской модели спорта высших достижений является спорной относительно зрелости с точки зрения механизмов поддержки элитных и перспективных спортсменов. Речь не идет об «успехе любой ценой», а в предоставлении возможностей с точки зрения общего карьерного роста и образа жизни спортсмена и антидопинговой политики. Во Франции спорт высших достижений поддерживает тесные связи с любительским спортом, особенно в командных видах спорта, которые широко распространены в этой стране.

В заключение необходимо отметить, что рост коммерческого давления на спорт высших достижений и бремя самой глобализации поднимает вопросы, касающиеся будущего направления развития французской модели спорта высших достижений. Франция преуспела как новатор в создании Всемирного антидопингового агентства, но наличие новых угроз призывает к пересмотру принципов регулирования спорта высших достижений – это процесс, который постоянно проходит на европейском и мировом уровне.

ЛИТЕРАТУРА

1. Andreff, W. and Nys, J.-F. (2001) *Economie du Sport*, Paris, PUF, *Que sais-je?*, 4th ed., Paris.
2. Bayle, E. (2002) *Le sport professionnel et les structures marchandes associees au spectacle sportif*, in *L'emploi sportif en France: situation et tendance d'evolution*, Eds. J. Camy and N. Leroux, Co-edition Afraps. – Runopes. – P. 45–64.
3. Bayle, E. and Durand, C. (2000) *Sport professionnel et representation nationale: Quel avenir?*, in *Reflets et perspectives de la vie economique*, no. 2–3, Vol. XXXIX, J.-J. Gougnet and D. Primault (coordinator), Special issue *Sport et Mondialisation: Quel enjeu pour le XXIeme siecle?* Bruxelles: De Boeck Universite. – P. 149–168.
4. Lachaume, J.-F. (1991) *Du controle de l'Etat sur les federations sportives*, *Revue juridique et economique du sport*, 16. – P. 3–20.
5. MJSVA (Ministry of Youth, Sport and Associative Life) (2006) unpublished internal document, Paris, MJSVA.
6. Курашвили, В.А. Физическая подготовка молодежи во Франции / В.А. Курашвили // *Вестн. спортивных инноваций*. – 2013. – № 46. – 02 мая. – С. 24–26.
7. Государственная программа развития физической культуры и спорта в Республике Беларусь на 2011–2015 годы [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства спорта и туризма Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://mst.gov.by/ru/razvitie-sporta>. – Дата доступа: 24.03.2011.

Поступила 29.03.2016

FEATURES OF THE ORGANIZATION AND MANAGEMENT OF SPORT IN FRANCE

S. REPKIN

This article analyzes the French model of management of high performance sport as well as the key factors for success and the development of athletes in the international arena. Considered in detail various forms of support elite athletes in the country, forms of financial support for high performance sport in France. The estimation of the role of sport in France, the national political culture, as well as the strategic influence of the Ministry of Health, Youth and Sports.

Keywords: managing high performance sport, French model, support of elite athletes.